

077	UTBM Service communication	AEF	20 septembre 2021
			Campus des métiers - G. Montavon



Le groupe ([https://www.aefinfo.fr/groupe-aef#nos\\_event](https://www.aefinfo.fr/groupe-aef#nos_event))

Recherche

(<https://www.aefinfo.fr/>) Enseignement / Recherche (<https://www.aefinfo.fr/depeches/enseignement-recherche>)| Enseignement supérieur ([https://www.aefinfo.fr/enseignement-recherche/enseignement\\_superieur](https://www.aefinfo.fr/enseignement-recherche/enseignement_superieur))| **Dépêche n°658475**

Dépê  
lectur  
Par A  
Publié

## INTERVIEW **Campus des métiers, territoire d'innovation, investissements : G. Montavon détaille les enjeux de son 2e mandat à l'UTBM**

Ghislain Montavon, directeur de l'UTBM (université de technologie de Belfort-Montbéliard), a été réélu en juillet 2021 pour un deuxième mandat de cinq ans. L'occasion de tirer le bilan de son action marquée par une réorganisation de l'établissement et une refonte des statuts. Parmi les projets phares portés par l'UT : le Campus des métiers et des qualifications dédié à la mobilité, et le dispositif "Territoire d'innovation" qui "a changé la façon de construire des projets avec nos partenaires", souligne le directeur de l'UTBM dans un entretien à AEF info, le 9 septembre 2021. L'établissement (2 800 étudiants) va par ailleurs bénéficier de 16 millions d'euros d'investissements dans les 18 mois. L'un des chantiers, qui représente 11 millions d'euros à Belfort, va alimenter le contenu des formations et des projets de recherche.



Ghislain Montavon, directeur de l'UTBM ©UTBM

### **AEF info : Quel bilan tirez-vous de votre premier mandat, dont l'une des priorités était de ressouder la communauté ?**

**Ghislain Montavon :** Le projet Synergie a permis d'engager des actions transformantes, en particulier sur l'organisation interne. Nous avons par exemple réorganisé l'établissement en pôles thématiques, inscrits dans les nouveaux statuts. Cela nous a conduit à déplacer des équipes d'un site à l'autre. Deux de nos formations, qui étaient basées à Belfort, ont été relocalisées à Sevenans. Cela a requis des investissements, notamment pour reconstruire des ateliers, mais nous avons gagné en cohérence. Toutes les formations autour de la mécanique, par exemple, sont aujourd'hui à Sevenans. Le projet Synergie II va permettre de poursuivre dans la lignée du travail engagé. Il ne faut pas que l'établissement soit l'addition de l'activité des trois sites.

### **AEF info : Quels sont ces pôles thématiques ? Comment s'y organise la gouvernance ?**

**Ghislain Montavon :** L'organisation en pôles est inscrite dans les nouveaux statuts révisés, avec des directions fonctionnelles et des directions opérationnelles. Les directions fonctionnelles – qui sont les équivalentes des vice-présidences dans les universités pluridisciplinaires – prennent en charge les sujets transversaux : la recherche, les formations et la pédagogie, les relations avec les entreprises et les relations internationales... Nous avons profité de la refonte des statuts pour créer une cinquième direction fonctionnelle à la transition numérique.

*"Nous avons quatre pôles : mobilité et transports du futur ; industrie 4.0 ; énergie et informatique ; humanités."*

Les pôles, eux, correspondent à des directions opérationnelles, qui agrègent toutes les fonctions que j'ai précédemment citées (relations internationales, recherche, etc.). Nous avons quatre pôles : mobilité et transports du futur ; industrie 4.0 ; énergie et informatique ; humanités.

Le comité de direction rassemble les responsables des directions fonctionnelles et des directions opérationnelles, auxquels s'ajoutent quelques représentants de la direction. Il appuie ses décisions sur les travaux d'espaces de dialogue institutionnels : le conseil scientifique pour la recherche, le CEVU (Conseil des études et de la vie universitaire) pour les formations et, créé récemment, le conseil à l'international et à l'internationalisation.

### **AEF info : Vous aviez organisé, lorsque vous avez pris la direction de l'UTBM, un forum ouvert destiné à permettre à la communauté de proposer ses idées. Quels projets ont vu le jour sous cette impulsion ?**

**Ghislain Montavon :** Le dialogue avec la communauté a été constant, je crois : nous avons par exemple organisé 30 AG sur toute la durée du mandat. Concernant le forum ouvert, toutes les actions proposées par la communauté n'ont pas été concrétisées mais, parmi celles que je retiens, il y a la création d'un tiers lieu, le Crunch Lab, localisé sur le site de Belfort.

*"Le tiers lieu est un outil dont tous les établissements devraient se doter pour expérimenter et proposer d'autres formes pédagogiques."*

C'est un tiers lieu qui compte aujourd'hui environ 500 adhérents, accessible aux étudiants et aux personnels de l'établissement, aux partenaires industriels, à la cité en général. Il va bénéficier prochainement d'un investissement de 5 millions d'euros, grâce aux financements complémentaires du plan d'accélération de la région. Les premiers coups de pioche sont prévus début 2022. La livraison est prévue pour l'été 2023.

C'est un outil dont tous les établissements devraient se doter pour expérimenter et proposer d'autres formes pédagogiques. Innover ne se conjugue pas à l'impératif. Innover requiert de disposer d'outils méthodologiques, que nos enseignants-chercheurs ont développés. Bien sûr, on ne fera pas tout dans ce tiers lieu et nous disposerons toujours de plateformes technologiques plus conventionnelles, mais ce lieu,

ouvert et partagé entre plusieurs communautés d'acteurs est très riche. Nous avons en complément développé un tiers lieu mobile, une camionnette reconfigurable, qui peut se déplacer chez les partenaires industriels. Nous avons également commencé à travailler avec les collèges du Territoire de Belfort qui l'utilisent, sur des thèmes techniques qu'ils travaillent toute l'année, pour maquetter leurs idées.

**AEF info : Quels sont, avec notamment le plan de relance de l'État, les investissements dont l'UTBM va bénéficier ?**

**Ghislain Montavon :** Au total, 16 millions d'euros de travaux sont programmés dans les 18 mois à venir, grâce aux crédits du CPER (contrat de plan État-région), du plan de relance de l'État et du plan d'accélération de la région.

*"L'immobilier, pour les établissements d'enseignement supérieur, c'est une bombe à retardement au regard des coûts d'usage, d'entretien et de réhabilitation."*

Le bâtiment le plus ancien, à Belfort, va être rénové pour un montant total de 11 millions d'euros. Nous allons y créer, notamment, des espaces d'enseignement reconfigurables en fonction des projets pédagogiques. Le site de Belfort passera en autoconsommation d'énergie d'ici quelques années. C'est un projet qui alimentera, en interne, le contenu de nos formations (avec une salle de TP qui permettra, par exemple, de travailler sur l'informatique dans le bâtiment) et l'orientation des projets de recherche, autour du micro-éolien et du stockage de l'énergie en particulier.

L'immobilier, pour les établissements d'enseignement supérieur, c'est une bombe à retardement au regard des coûts d'usage, d'entretien et de réhabilitation. Par contre, ces travaux sont une occasion unique pour mettre les bâtiments en phase avec les usages pédagogiques des années 2020, au-delà du traitement des vétustés et de la réhabilitation énergétique.

**AEF info : L'école est fortement voire de plus en plus impliquée dans le développement local, en particulier à travers le projet "Territoire d'innovation". Qu'est-ce que ce projet vous apportera ?**

**Ghislain Montavon :** Le projet "Territoire d'innovation" a été pensé, dans ses lignes de force, par un petit groupe d'acteurs dans les locaux de l'UTBM. Dans ce cadre, nous portons des projets en propre et participons à des projets en partenariat, qui sont ambitieux, peut-être plus transversaux par rapport à ce qu'on fait dans une ANR ou un projet européen, qui résonnent pleinement avec des enjeux sociétaux et territoriaux.

Industriels, élus, pôles de compétitivité... Nous nous connaissons tous mais, avant "Territoire d'innovation", il n'y avait jamais eu de construction collective à cette échelle – et sur un temps long. C'est un outil de transformation du territoire, mais pas seulement. Cela a changé la façon de construire des projets avec nos partenaires. Et cela doit perdurer. Il ne faudrait pas que l'histoire s'arrête à l'issue de ces actions. Nous devons donc déjà réfléchir à la deuxième vague des projets – qui pourraient être financés par le PIA (programme d'investissements d'avenir) 4 par exemple – en agrégeant d'autres acteurs.

**AEF info : L'UTBM est devenue le pilote du "Campus des métiers et des qualifications". Quel est l'impact de ce projet sur vos formations ?**

**Ghislain Montavon :** Le CMQ (campus des métiers et des qualifications) "Mobicampus", porté à l'origine par le lycée Germaine-Tillion, a été placé à la mi-2019 sous le portage de l'UTBM – notamment pour renforcer son ancrage avec la recherche. Il a été labellisé "campus d'excellence" début 2020. En parallèle, nous avons candidaté avec 26 autres partenaires à l'appel à projets Territoire d'innovation pédagogique, pour lequel nous sommes lauréats avec un projet qui a pour focus l'automobile et la mobilité. Nous avons ainsi un budget de l'ordre de 10 millions d'euros sur cinq ans – dont 4 millions apportés, potentiellement, par la Banque des territoires. C'est conséquent.

Le chantier Mobicampus recouvre beaucoup d'enjeux : l'industrie 4.0 (avec la façon dont on construit les voitures), l'électrification de la chaîne de traction (que l'on soit sur des batteries électriques ou hydrogène), la maintenance... Il agrège de multiples acteurs : nous avons 27 partenaires (des établissements d'enseignement supérieur comme l'UFC (Université de Franche-Comté), des lycées, des industriels, le pôle Véhicule du futur, le pôle formation de l'UIMM (Union des industries et des métiers de la métallurgie)...), dans le nord Franche-Comté et au-delà. Mobicampus doit accompagner la transformation des métiers et des compétences en répondant aux nouveaux besoins de formation à tous les niveaux, en les articulant. Par exemple, sur le sujet de l'hydrogène, il existe des formations bac +5 et bac +8, mais des besoins vont apparaître rapidement aux niveaux bac +2 et bac +3, voire au niveau bac.

**AEF info : La perte de l'isite (initiative sciences, innovation, territoires, économie), cet été, a ébranlé la Comue (Communauté d'universités et établissements) Université Bourgogne Franche-Comté. Où en êtes-vous avec vos partenaires ?**

*"La Comue UBFC est en discussion avec d'autres établissements de l'ESR qui, comme l'ESTP (École spéciale des travaux publics) et Eséo, viennent de s'implanter dans la région et pourraient devenir membres associés."*

**Ghislain Montavon :** Tout le monde est d'accord : ce n'est pas parce que l'isite s'arrête que l'histoire s'arrête là. Le projet va se poursuivre, en lien avec les autres partenaires de l'isite : les organismes nationaux de recherche, les centres hospitalo-universitaires, etc. Par ailleurs, la Comue est en discussion avec d'autres établissements de l'ESR qui, comme l'ESTP (École spéciale des travaux publics) et Eséo, viennent de s'implanter dans la région. Ces établissements pourraient devenir membres associés au sein de la Comue.

La Comue reste sur sa trajectoire. Ce n'est pas une trajectoire fusionnelle. Nous visons toujours une université confédérale, plus en phase avec notre territoire, plus grand que la Suisse voisine. Maintenant, il nous faut déployer le plan de rebond, identifier d'autres sources de financement – dans le cadre d'appels à projets, auprès de nos partenaires, de la part des établissements mêmes...

Collectivités territoriales (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21188>) Entreprises (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21183>) Financement - Budget (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21195>) Gouvernance - Stratégie - Politique de site (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21192>) Grandes écoles - CPGE (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21189>) Immobilier - Vie de campus (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21184>) Recherche (<https://www.aefinfo.fr/rubrique/21197>)

CONTACTER LE JOURNALISTE



SUIVRE CE SUJET



@AEFSUPRECHERCHE ([HTTPS://TWITTER.COM/@AEFSUPRECHERCHE](https://twitter.com/AEFSUPRECHERCHE))