

241	UTBM service communication	Le Pays	Dimanche 18 Septembre 2011
		Aire urbaine	formation continue - DU bonnes pratiques humaines et industrielles - diplôme d'université

UTBM Performances : les bonnes pratiques au travail

Un travail moins pénible et des performances en hausse, tel est l'objectif du nouveau diplôme universitaire Bonnes pratiques humaines et industrielles de l'UTBM, tout en démystifiant le lean manufacturing.

Quand ils entendent lean manufacturing, les syndicats sortent souvent leur revolver. Ils n'ont pas tout à fait tort car la plupart des entreprises qui essaient cet outil revenaient aux vieilles habitudes dans les trois mois. « *Il ne faut pas confondre un outil et l'usage qui en est fait. Un marteau permet de construire ou de détruire. Le lean manufacturing a permis à Toyota de se hisser au premier rang mondial des constructeurs automobiles. Le recours au lean doit servir un projet d'entreprise* », explique Philippe Sulten, directeur des relations industrielles et des mobilités étudiantes de l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM).

Le diplôme universitaire sur les bonnes pratiques humaines et industrielles, proposé depuis cette rentrée par l'UTBM, a pour but de former, au sein des entreprises, des animateurs de l'amélioration continue des performances. La genèse de ce diplôme est assez longue. « *Sous*



La première promotion du diplôme universitaire Bonnes pratiques humaines et industrielle compte huit stagiaires.
Photo Manuel Brun

l'impulsion du gouvernement, la filière automobile veut développer la compétitivité de ses entreprises par un plan d'actions parmi lesquels le lean manufacturing. Pour l'Alsace et la Franche-Comté, cette démarche est portée par Perfo-Est rattaché au pôle de compétitivité Véhicule du futur. L'UTBM construit une formation à destination des entreprises et l'AFPI forme l'ensemble des opérateurs. »

Ne pas casser les salariés

Le lean n'est pas conçu pour casser les ouvriers, supprimer les pauses et des emplois mais au contraire pour produire plus con-

fortablement et, par une meilleure productivité, lutter contre les délocalisations. « *Le lean a pour conséquence un très grand degré d'initiative pour les opérateurs puisqu'ils ont, par exemple, la possibilité d'arrêter une chaîne de production s'ils constatent un problème. Nous pensons que le lean peut accompagner la relocalisation des emplois par une plus grande efficacité. Les gains de productivité ne doivent pas servir à licencier mais à redéployer le personnel pour des tâches à plus haute valeur ajoutée, des nouveaux produits ou de nouveaux projets.* »

La formation proposée par l'UTBM mélangera la théorie à la pratique avec dès la première semaine, une expérimentation d'atelier de fabrication qui sera le

plus mal agencé et équipé possible, afin de permettre aux stagiaires de l'améliorer en pouvant se tromper, refaire, sans prendre de risque, dans une usine pédagogique.

De nombreux experts habilités par la plateforme de la filière automobile viendront animer la formation. L'objectif du pôle Véhicule du futur est de remettre la filière automobile régionale à sa place de leader en Europe. La formation est, bien entendu, ouverte à d'autres secteurs d'activités qui adoptent la démarche.

Manuel Brun

■ CONTACT : Maud Tissot, formation continue, tel : 03.84.58.31.21 ou courriel : formation.continue@utbm.fr